

**Zweckverband  
Schulpsychologischer Beratungs-  
dienst des Bezirks Meilen  
Forchstrasse 44, 8704 Herrliberg**

# Jahresrechnung 2025

Ablieferung an Vorsteherschaft	11.03.2026
Abnahmebeschluss Vorsteherschaft	09.04.2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	17.04.2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	07.03.2026
Abnahmebeschluss Verbandsgemeinde Erlenbach	11.05.2026
Abnahmebeschluss Verbandsgemeinde Herrliberg	11.05.2026
Abnahmebeschluss Verbandsgemeinde Hombrechtikon	26.05.2026
Abnahmebeschluss Verbandsgemeinde Küsnacht	19.05.2026
Abnahmebeschluss Verbandsgemeinde Männedorf	11.05.2026
Abnahmebeschluss Verbandsgemeinde Meilen	18.05.2026
Abnahmebeschluss Verbandsgemeinde Oetwil a.S.	12.05.2026
Abnahmebeschluss Verbandsgemeinde Stäfa	12.05.2026
Abnahmebeschluss Verbandsgemeinde Uetikon a.S.	09.06.2026
Abnahmebeschluss Verbandsgemeinde Zollikon	23.06.2026
Abnahmebeschluss Verbandsgemeinde Zumikon	12.05.2026
Veröffentlichung	30.06.2026

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	4
1 Bericht der Vorsteherschaft	5
2 Anträge und Beschlüsse	6 - 18
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	19
4 Vollständigkeitserklärung	20
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	21
5 Finanzierung	-
6 Erfolgsrechnung	22
7 Kostenverteiler Erfolgsrechnung	23
8 Investitionsrechnungen	-
9 Bilanz	24
10 Geldflussrechnung	25
11 Anhang	26
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	
Angewandtes Regelwerk	27
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	27
Organisationseinheiten	28
<b>Finanzinformationen</b>	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	-
Eventualforderungen	-
Anlagenspiegel Finanzvermögen	-
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	-
Beteiligungsspiegel	-
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	-
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	26

Leasingverträge	-
Rückstellungsspiegel	-
Eigenkapitalnachweis	-
Beteiligungsverhältnisse	29
Sonderrechnungen	-
Finanzkennzahlen	-
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	-
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	-

<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		30
12	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	31 - 32
13	Erfolgsrechnung	33 - 36
14	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	-
15	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	-
16	Investitionsrechnung Finanzvermögen	-
17	Bilanz	37 - 40

**Kontakt**

Zweckverband Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen  
 Forchstrasse 44  
 8704 Herrliberg

Präsident/in: Tonia Weibel, Meilen

Rechnungsführerin: Binkert Treuhand GmbH  
 Telefon 056 470 72 80  
 E-Mail [info@binkert-treuhand.ch](mailto:info@binkert-treuhand.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## **Bericht der Vorsteherchaft**

Das Rechnungsjahr 2025 schliesst mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 2'810'737.83 zu Lasten der Verbandsgemeinden ab.

Im Sommer 2025 war eine Budgetkorrektur aufgrund vom Vorstand bewilligter Nachtragskredite erforderlich. Diese betrafen ein umfassendes Digitalisierungsprojekt - unter anderem bedingt durch gesetzliche Neuerungen - sowie eine vom Vorstand beschlossene Reorganisation. Beide Massnahmen waren zum Zeitpunkt der Budgeterstellung im Frühjahr 2024 nicht absehbar und standen auch in Zusammenhang mit dem Führungswechsel im Sommer 2024.

Der effektive Aufwandüberschuss fällt etwas tiefer aus als in der Hochrechnung vom Juni 2025 angenommen, da sich der SPBD Meilen für eine günstigere Softwarelösung entschieden hat und die Teilrevision des VRG verschoben wurde. Einzelne Teilaspekte der Digitalisierung konnten daher nicht umgesetzt werden.

## Antrag der Vorsteherschaft

- 1 Die Vorsteherschaft hat die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
Gemeinde Küsnacht	Fr.	333'929.03
Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>
---------------	--------------------	------------	-------------------

- 3 Die Vorsteherschaft beantragt den Gemeindevorständen der Verbandsgemeinden, die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen zu genehmigen.

8704 Herrliberg, 9. April 2026

Vorsteherschaft Zweckverband Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen

Präsidentin



Tonia Weibel

Geschäftsleiterin



Tanja Rom

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen in der von der Vorsteherschaft beschlossenen Fassung vom 09.04.2026 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
Gemeinde Küsnacht	Fr.	333'929.03
Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>
---------------	--------------------	------------	-------------------

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen finanzrechtlich zulässig und und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt den Verbandsgemeinden, die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft zu genehmigen.

8704 Herrliberg, .....  
 Rechnungsprüfungskommission

Adrian Schärer  
 Präsident

Dominik Zellweger  
 Aktuar

## Schulpflegebeschluss der Verbandsgemeinde Erlenbach

Die Schulpflege der Verbandsgemeinde Erlenbach hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen am 12.5 2026 entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
Gemeinde Küsnacht	Fr.	333'929.03
Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

### Investitionsrechnung Finanzvermögen

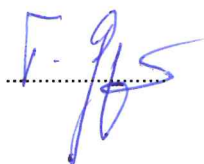
Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

### Bilanz

<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>
--------------------	------------	-------------------

8703 Erlenbach, 12.5 2026

Schulpflege Verbandsgemeinde Erlenbach





## Schulpflegebeschluss der Verbandsgemeinde Herrliberg

Die Schulpflege der Verbandsgemeinde Herrliberg hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen am 11.05 2026 entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
Gemeinde Küsnacht	Fr.	333'929.03
Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>
---------------	--------------------	------------	-------------------

8704 Herrliberg, 11.5 2026  
Schulpflege Verbandsgemeinde Herrliberg

  
.....  
  
.....

## Schulpflegebeschluss der Verbandsgemeinde Hombrechtikon

Die Schulpflege der Verbandsgemeinde Hombrechtikon hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen am 26.5.2026 entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
Gemeinde Küsnacht	Fr.	333'929.03
Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>
---------------	--------------------	------------	-------------------

8634 Hombrechtikon, <sup>2805</sup>.....2026

Schulpflege Verbandsgemeinde Hombrechtikon




## Schulpflegebeschluss der Verbandsgemeinde Künsnacht

Die Schulpflege der Verbandsgemeinde Künsnacht hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen am 19.5......2026 entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
Gemeinde Künsnacht	Fr.	333'929.03
Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

### Investitionsrechnung Finanzvermögen

Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

### Bilanz

<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>
--------------------	------------	-------------------

8700 Künsnacht, 19.5......2026

Schulpflege Verbandsgemeinde Künsnacht




## Schulpflegebeschluss der Verbandsgemeinde Männedorf

Die Schulpflege der Verbandsgemeinde Männedorf hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen am ...11. Mai...2026 entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
Gemeinde Küsnacht	Fr.	333'929.03
Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

### Investitionsrechnung Finanzvermögen

Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

### Bilanz

<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>
--------------------	------------	-------------------

8708 Männedorf, ...11. Mai...2026

Schulpflege Verbandsgemeinde Männedorf

Qualified Electronic Signature - CH (ZertES)



Rahel Haldi Mous

Schulpräsidentin

Rahel Haldi

20.05.2026

Qualified Electronic Signature - CH (ZertES)



Monika Gnepf

Abteilungsleiterin

20.05.2026

## Schulpflegebeschluss der Verbandsgemeinde Meilen

Die Schulpflege der Verbandsgemeinde Meilen hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen am 18.5.2026 entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
Gemeinde Küsnacht	Fr.	333'929.03
Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

### Investitionsrechnung Finanzvermögen

Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

### Bilanz

<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>
--------------------	------------	-------------------

8706 Meilen, 18.5.2026

Schulpflege Verbandsgemeinde Meilen

*J. Bademy*

EINGEGANGEN 05. Juni 2026

### Schulpflegebeschluss der Verbandsgemeinde Oetwil a.S.

Die Schulpflege der Verbandsgemeinde Oetwil a.S. hat die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen am 12. Mai 2026 entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
Gemeinde Küsnacht	Fr.	333'929.03
Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>
---------------	--------------------	------------	-------------------

8618 Oetwil a.S., 46.....2026  
Schulpflege Verbandsgemeinde Oetwil a.S.



i.V. D. ...

## Schulpflegebeschluss der Verbandsgemeinde Stäfa

Die Schulpflege der Verbandsgemeinde Stäfa hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen am 12.05.2026 entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
Gemeinde Küsnacht	Fr.	333'929.03
Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

### Investitionsrechnung **Verwaltungsvermögen**

Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

### Investitionsrechnung **Finanzvermögen**

Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

### Bilanz

<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>
--------------------	------------	-------------------

8712 Stäfa,  2026  
Schulpflege Verbandsgemeinde Stäfa



Schule Stäfa  
Goethestrasse 6  
8712 Stäfa

## Schulpflegebeschluss der Verbandsgemeinde Uetikon a.S.

Die Schulpflege der Verbandsgemeinde Uetikon a.S. hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen am 3. 6. 2026 entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>
Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:			
	Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
	Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
	Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
	Gemeinde Küsnacht	Fr.	333'929.03
	Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
	Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
	Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
	Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
	Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
	Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
	Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
	<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>

8707 Uetikon a.S. 10. 6. 2026

Schulpflege Verbandsgemeinde Uetikon a.S.

## Schulpflegebeschluss der Verbandsgemeinde Zollikon

Die Schulpflege der Verbandsgemeinde Zollikon hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen am 23.06.2026 entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
Gemeinde Küsnacht	Fr.	333'929.03
Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>

### Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

### Investitionsrechnung Finanzvermögen

Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>

### Bilanz

<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>
--------------------	------------	-------------------

8702 Zollikon, 3.6.2026

Schulpflege Verbandsgemeinde Zollikon

S. K. H. S. K.

## Schulpflegebeschluss der Verbandsgemeinde Zumikon

Die Schulpflege der Verbandsgemeinde Zumikon hat die **Jahresrechnung 2025** des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen am 12.05.2026 entsprechend dem Antrag der Vorsteherschaft genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	2'814'387.83
	Gesamtertrag	Fr.	-3'650.00
	<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>
Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss § 36 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:			
	Gemeinde Erlenbach	Fr.	145'279.49
	Gemeinde Herrliberg	Fr.	190'362.36
	Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	303'748.22
	Gemeinde Küsnacht	Fr.	333'929.03
	Gemeinde Männedorf	Fr.	358'798.79
	Gemeinde Meilen	Fr.	349'117.28
	Gemeinde Oetwil a.S.	Fr.	167'321.18
	Gemeinde Stäfa	Fr.	304'480.48
	Gemeinde Uetikon a.S.	Fr.	182'082.28
	Gemeinde Zollikon	Fr.	372'038.54
	Gemeinde Zumikon	Fr.	103'580.18
	<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'810'737.83</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	-
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>293'654.74</b>

8126 Zumikon, 12.5.2026

Schulpflege Verbandsgemeinde Zumikon



## Bericht der Prüfstelle zur Jahresrechnung 2025

des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen

### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung 2025 des Zweckverbands Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen - bestehend aus der Bilanz per 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt [GG; LS 131.1] und Gemeindeverordnung [VGG; LS 131.11]).

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichtserstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderrechnung» durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gemeinde unabhängig in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Sonstige Informationen

Der Vorstand ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die in der Finanzberichterstattung enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) sowie unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

### Verantwortlichkeiten des Vorstandes für die Jahresrechnung

Der Vorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Vorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

### Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzenden beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:

<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>

Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### Empfehlung

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Brüttsellen, 13.02.2026

baumgartner & wüst gmbh



digital signatur

Felix Huber

Fachmann Finanz- und Rechnungswesen mit eidg. FA

(Prüfungsleitung)



digital signatur

Kendrim Kadriu

Zugelassener Revisionsexperte

## Vollständigkeitserklärung

Der Präsident und die Rechnungsführerin bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8704 Herrliberg, 13. Februar 2026  
Zweckverband Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen

Präsidentin



Tonia Weibel

Rechnungsführerin



Susanne Binkert, Binkert Treuhand GmbH

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
30	Personalaufwand	2'220'088.25	2'247'752.00	2'114'926.94
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	592'225.04	604'210.00	453'953.50
34	Übriger Finanzaufwand	301.79	0.00	0.00
36	Transferaufwand (ohne Ertragsüberschuss z.G. Verbandsgemeinden)	1'772.75	1'800.00	1'669.05
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<b>2'814'387.83</b>	<b>2'853'762.00</b>	<b>2'570'549.49</b>
42	Entgelte	2'550.00	3'000.00	3'175.00
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag (ohne Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden)	1'100.00	1'500.00	1'057.05
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<b>3'650.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>4'232.05</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-2'810'737.83</b>	<b>-2'849'262.00</b>	<b>-2'566'317.44</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-2'810'737.83</b>	<b>-2'849'262.00</b>	<b>-2'566'317.44</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-2'810'737.83</b>	<b>-2'849'262.00</b>	<b>-2'566'317.44</b>
	Aufwandüberschuss (-)			
	Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	-2'810'737.83	-2'849'262.00	-2'566'317.44
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Total Aufwand	2'814'387.83	2'853'762.00	2'570'549.49
	Total Ertrag	3'650.00	4'500.00	4'232.05

## Kostenverteiler Erfolgsrechnung

### Kostenverteiler Erfolgsrechnung

#### Finanzierung der Betriebskosten

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden gemäss Art. 36 der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden aufgrund der bezogenen Leistungsstunden getragen.

Gemeinde	Effektive Stunden	Planstunden 2025	Rechnung 2025	Budget 2025
Gemeinde Erlenbach	690.42	630	145'279.49	133'796.49
Gemeinde Herrliberg	904.67	900	190'362.36	191'137.80
Gemeinde Hombrechtikon	1'443.52	1'300	303'748.22	276'087.95
Gemeinde Küsnacht	1'586.95	1'800	333'929.03	382'275.65
Gemeinde Männedorf	1'705.14	1'500	358'798.79	318'563.03
Gemeinde Meilen	1'659.13	1'850	349'117.28	392'894.41
Gemeinde Oetwil a.S.	795.17	790	167'321.18	167'776.51
Gemeinde Stäfa	1'447.00	1'400	304'480.48	297'325.51
Gemeinde Uetikon a.S.	865.32	950	182'082.28	201'756.60
Gemeinde Zollikon	1'768.06	1'800	372'038.54	382'275.62
Gemeinde Zumikon	492.25	470	103'580.18	99'816.45
<b>Total</b>	<b>13'357.63</b>	<b>13'390</b>	<b>2'810'737.83</b>	<b>2'843'706.02</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	23'503.20	200'676.94
101	Forderungen	260'585.94	90'447.80
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	366.98	2'530.00
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>284'456.12</b>	<b>293'654.74</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>284'456.12</b>	<b>293'654.74</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>284'456.12</b>	<b>293'654.74</b>

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	280'708.25	290'484.99
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	3'747.87	3'169.75
205	Kurzfristige Rückstellungen	0.00	0.00
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>284'456.12</b>	<b>293'654.74</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>284'456.12</b>	<b>293'654.74</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>284'456.12</b>	<b>293'654.74</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-2'163.02	2'943.37
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Rechnung 2025	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	13'225.52	15'395.46
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-578.12	3'099.27
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	0.00	0.00
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0.00	0.00
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
- Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>10'484.38</b>	<b>21'438.10</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
+/- Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	170'138.14	-88'614.70
+/- Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-3'448.78	45'970.93
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>166'689.36</b>	<b>-42'643.77</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>177'173.74</b>	<b>-21'205.67</b>
Stand Flüssige Mittel per 1.1.	23'503.20	44'708.87
Stand Flüssige Mittel per 31.12.	200'676.94	23'503.20
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>177'173.74</b>	<b>-21'205.67</b>

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
BVK, privatrechtliche Stiftung	Vertraglicher Anschluss an die BVK; Nachschusspflicht im Falle einer Unterdeckung bei der Auflösung der BVK					Deckungsgrad per 31.12.2025: 113.6%	<b>374'535.00</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
Keine							<b>0.00</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

## Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00 liegt (Beschluss der Vorsteherschaft vom 08.04.2021). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00 nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

#### Bewertungsgrundsätze

## Anhang

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert.

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

---

### Organisationseinheiten

---

#### **In der Rechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Zweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt.

## Anhang

### Beteiligungsverhältnisse

Beteiligungsverhältnisse			
Verbandsgemeinden	Eigenkapital per 01.01.2025	Eigenkapital per 31.12.2025	Beteiligungsquote
Gemeinde Erlenbach	0.00	0.00	5.17%
Gemeinde Herrliberg	0.00	0.00	6.77%
Gemeinde Hombrechtikon	0.00	0.00	10.81%
Gemeinde Küsnacht	0.00	0.00	11.88%
Gemeinde Männedorf	0.00	0.00	12.77%
Gemeinde Meilen	0.00	0.00	12.42%
Gemeinde Oetwil a.S.	0.00	0.00	5.95%
Gemeinde Stäfa	0.00	0.00	10.83%
Gemeinde Uetikon a.S.	0.00	0.00	6.48%
Gemeinde Zollikon	0.00	0.00	13.24%
Gemeinde Zumikon	0.00	0.00	3.69%
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>100.0%</b>

Der Zweckverband wies bei Erlangen der Vermögensfähigkeit (per 1.1.2021) kein Eigenkapital und somit auch keine Beteiligungsverhältnisse auf. In den darauf folgenden Jahren wurden auch keine Investitionen getätigt, sodass die Verbandsgemeinden nach wie vor über keine Beteiligungswerte verfügen.

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

# Erfolgsrechnung

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

# 2

### Bildung

#### Kurz und bündig

Unter dem Namen "Schulpsychologischer Beratungsdienst des Bezirks Meilen" besteht auf unbestimmte Dauer ein Zweckverband nach den Bestimmungen des Gemeindegesetzes. Der Verband bezweckt die Organisation und Durchführung der schulpsychologischen Beratung und die Vornahme schulpsychologischer Abklärungen in den Verbandsgemeinden gemäss den Vorgaben der Volksschulgesetzgebung.

Konto	Rechnung 2025	Budget 2025	Differenz	
3000.00	15'410.00	10'000.00	-5'410.00	mehr Sitzungen Vorstand und Steuerungsausschuss
3001.00	544.70	300.00	-244.70	
3010.10	1'305'705.00	1'340'000.00	34'295.00	wenig Mehrzeit
3010.11	462'973.40	447'000.00	-15'973.40	angeordnete Mehrzeit GL (bewilligt durch GA) / Umlagerung Lohnkonten / Freistellung
3010.12	2'692.35	1'000.00	-1'692.35	
3010.90	-8'248.05	-8'000.00	248.05	Ertrag aus Unfall- und Krankentaggeldern
3050.00	131'812.60	138'212.00	6'399.40	inkl. AG Beiträge FAK, ehem. Konto 3054.00
3052.00	224'436.95	214'560.00	-9'876.95	
3053.00	12'884.70	19'668.00	6'783.30	
3054.00	0.00	0.00	0.00	AG Beiträge FAK, neu in Konto 3050.00 enthalten (gem. Budget CHF 18'417.00)
3055.00	34'190.55	37'012.00	2'821.45	
3064.00	0.00	0.00	0.00	keine Überbrückungsrenten
3090.00	22'625.80	35'000.00	12'374.20	Austritt 2 Mitarbeitende mit Weiterbildungsanspruch / Rückzahlung Weiterbildung
3091.00	1'464.80	0.00	-1'464.80	
3099.00	13'595.45	13'000.00	-595.45	
3100.00	8'976.67	8'000.00	-976.67	
3101.00	2'374.25	1'500.00	-874.25	
3102.00	7'359.38	11'000.00	3'640.62	keine grossen Anpassungen der Homepage notwendig
3103.00	1'911.50	3'000.00	1'088.50	ICD11 auch im Jahr 2025 nicht auf Deutsch
3104.00	14'927.23	15'000.00	72.77	
3106.00	0.00	0.00	0.00	
3110.00	9'980.38	10'000.00	19.62	
3113.00	12'994.97	6'300.00	-6'694.97	ältere Geräte wurden nicht von ICT Meilen übernommen
3118.00	40'736.45	56'000.00	15'263.55	gemäss Vorstands-Beschluss vom 10.4.2025 ICT-Full-Outsourcing
3120.00	4'470.35	3'000.00	-1'470.35	höhere Preise / mehr Kehrrecht
3130.00	600.00	600.00	0.00	

3130.01	103'763.10	100'000.00	-3'763.10	gemäss Vorstands-Beschluss vom 10.4.2025 und Nachtragskredit VS 26.6.2025
3130.02	18'073.35	17'000.00	-1'073.35	gemäss Vorstands-Beschluss vom 10.4.2025 ICT-Full-Outsourcing
3130.03	14'422.70	15'500.00	1'077.30	
3130.04	4'533.45	5'000.00	466.55	
3130.05	26'273.70	26'500.00	226.30	
3132.00	2'610.60	3'000.00	389.40	
3132.80	130'675.45	127'000.00	-3'675.45	gemäss Nachtragskredit Vorstand vom 26.6.2025
3134.00	6'478.20	7'240.00	761.80	
3144.00	227.10	230.00	2.90	
3150.00	617.89	840.00	222.11	
3153.00	0.00	500.00	500.00	
3158.00	19'286.20	23'000.00	3'713.80	gemäss Vorstands-Beschluss vom 10.4.2025 ICT-Full-Outsourcing
3160.00	152'614.00	154'000.00	1'386.00	
3161.00	2'067.72	3'000.00	932.28	
3170.00	6'250.40	7'000.00	749.60	
3499.00	301.79	0.00	-301.79	Übriger Finanzaufwand, davor auf 313004 (Porti, Postfinance), neues Konto
3631.00	1'772.75	1'800.00	27.25	
4260.00	-2'550.00	-3'000.00	-450.00	
4699.10	-1'100.00	-1'500.00	-400.00	proportional zur AHV Lohnsumme, Abgr. da Verrechnung nur noch alle 2 Jahre (erst mit def. AHV 2026)
	2'810'737.83	2'849'262.00	38'524.17	

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	3'210.60	0.00	3'600.00	0.00	5'070.70	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Bildung	2'811'177.23	2'550.00	2'850'162.00	3'000.00	2'565'478.79	3'175.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Rechnung 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9	Finanzen und Steuern	0.00	1'100.00	0.00	1'500.00	0.00	1'057.05
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>		<b>2'814'387.83</b>	<b>3'650.00</b>	<b>2'853'762.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>2'570'549.49</b>	<b>4'232.05</b>
<b>Aufwandüberschuss zu Lasten Verbandsgemeinden</b>		<b>0.00</b>	<b>2'810'737.83</b>	<b>0.00</b>	<b>2'849'262.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'566'317.44</b>
<b>Total</b>		<b>2'814'387.83</b>	<b>2'814'387.83</b>	<b>2'853'762.00</b>	<b>2'853'762.00</b>	<b>2'570'549.49</b>	<b>2'570'549.49</b>

# Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	3'210.60	0.00	3'600.00	0.00	5'070.70	0.00
			3'210.60		3'600.00		5'070.70
0110	Legislative Nettoergebnis	3'210.60	0.00	3'600.00	0.00	5'070.70	0.00
			3'210.60		3'600.00		5'070.70
3130.00	Rechnungsprüfungskosten durch den Bezirksrat	600.00		600.00		600.00	
3132.00	Buchprüfungskosten der Prüfstelle Rechnung 2025	2'610.60		3'000.00		4'470.70	
		Budget 2025					
2	Bildung Nettoergebnis	2'811'177.23	2'550.00	2'850'162.00	3'000.00	2'565'478.79	3'175.00
			2'808'627.23		2'847'162.00		2'562'303.79
2192	Bildung, Übriges Nettoergebnis	2'809'404.48	2'550.00	2'848'362.00	3'000.00	2'563'809.74	3'175.00
			2'806'854.48		2'845'362.00		2'560'634.74
3000.00	Entschädigung GA	15'410.00		10'000.00		15'910.00	
3001.00	Vergütungen an Behörden	544.70		300.00		0.00	
3010.10	Gehälter Schulpsychologen	1'305'705.00		1'340'000.00		1'430'191.80	
3010.11	Gehälter Sekretariat und GL	462'973.40		447'000.00		284'834.20	
3010.12	Praktikanten	2'692.35		1'000.00		1'162.45	
3010.90	Erstattung von Lohn (Taggelder, Erwerbsersatz, MV)	-8'248.05		-8'000.00		-45'144.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	131'812.60		138'212.00		106'647.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	224'436.95		214'560.00		214'779.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtvers.	12'884.70		19'668.00		9'210.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	0.00		0.00		18'066.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	34'190.55		37'012.00		35'842.95	
3064.00	Überbrückungsrenten	0.00		0.00		0.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	22'625.80		35'000.00		14'259.50	
3091.00	Personalwerbung	1'464.80		0.00		13'233.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'595.45		13'000.00		15'933.29	
3100.00	Büromaterial	8'976.67		8'000.00		12'677.19	
3101.00	Betriebs- / Verbrauchsmaterial	2'374.25		1'500.00		1'068.37	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	7'359.38		11'000.00		10'576.43	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'911.50		3'000.00		2'158.44	
3104.00	Lehrmittel, Testmaterial	14'927.23		15'000.00		13'811.79	
3106.00	Medizinisches Material	0.00		0.00		0.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	9'980.38		10'000.00		8'744.25	
3113.00	Anschaffung Hardware (IT-Geräte und Apparate, Peripheriegeräte)	12'994.97		6'300.00		20'892.10	
3118.00	Ansch. immaterielle Anlagen	40'736.45		56'000.00		28'061.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaft VV (Strom, Wasser, Kehricht, etc)	4'470.35		3'000.00		4'088.50	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	103'763.10		100'000.00		99'008.42	
3130.02	IT-Support	18'073.35		17'000.00		6'852.45	
3130.03	Telefongebühren	14'422.70		15'500.00		14'310.35	
3130.04	Porti, PostFinance	4'533.45		5'000.00		4'987.42	
3130.05	Büroreinigung, Abfall	26'273.70		26'500.00		26'452.55	
3132.80	Übrige Honorare	130'675.45		127'000.00		0.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'478.20		7'240.00		6'349.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	227.10		230.00		0.00	
3150.00	Mieten, Benützungskosten Geräte	617.89		840.00		806.25	
3153.00	Informatik-Unterhalt	0.00		500.00		1'638.05	
3158.00	Unterhalt Immaterielle Anlage	19'286.20		23'000.00		23'902.20	
3160.00	Miete Liegenschaften	152'614.00		154'000.00		153'096.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'067.72		3'000.00		2'477.09	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'250.40		7'000.00		6'923.80	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	301.79		0.00		0.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'550.00		3'000.00		3'175.00
4290.00	Übrige Entgelte		0.00		0.00		0.00
2300	Berufliche Grundbildung	1'772.75	0.00	1'800.00	0.00	1'669.05	0.00
	Nettoergebnis		1'772.75		1'800.00		1'669.05
3631.00	Beiträge an Kantone (Berufsbildungsfonds)	1'772.75		1'800.00		1'669.05	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	0.00 -2'809'637.83	-2'809'637.83	0.00 -2'847'762.00	-2'847'762.00	0.00 2'567'374.49	2'567'374.49
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgaben Nettoergebnis	0.00 1'100.00	1'100.00	0.00 1'500.00	1'500.00	0.00 1'057.05	1'057.05
4699.10	Rückverteilung aus CO2-Abgaben	0.00	1'100.00	0.00	1'500.00	0.00	1'057.05
9998	Abschluss Zweckverband Nettoergebnis	0.00 -2'810'737.83	-2'810'737.83	0.00 -2'849'262.00	-2'849'262.00	0.00 2'566'317.44	2'566'317.44
4612.00	Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden	0.00	-2'810'737.83	0.00	-2'849'262.00	0.00	2'566'317.44

**Bilanz**

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>284'456.12</b>	<b>293'654.74</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>284'456.12</b>	<b>293'654.74</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>23'503.20</b>	<b>200'676.94</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>579.30</b>	<b>620.45</b>
1000.00	Hauptkasse	579.30	620.45
<b>1001</b>	<b>Rechnung 2025</b>	<b>1'856.14</b>	<b>2'282.08</b>
1001.00	Postfinance 80-61265-5	1'856.14	2'282.08
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>21'067.76</b>	<b>197'774.41</b>
1002.00	ZKB Meilen	21'067.76	197'774.41
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>260'585.94</b>	<b>90'447.80</b>
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>260'435.94</b>	<b>90'297.80</b>
2001.00	KK Gemeinde Erlenbach	7'069.74	11'483.04
2001.01	KK Gemeinde Herrliberg	51'255.91	0.00
2001.02	KK Gemeinde Hombrechtikon	12'687.82	27'660.27
2001.03	KK Gemeinde Küsnacht	70'201.88	0.00
2001.04	KK Gemeinde Männedorf	9'938.97	40'235.73
2001.05	KK Gemeinde Meilen	0.00	0.00
2001.06	KK Gemeinde Oetwil a.S.	100'174.81	0.00
2001.07	KK Gemeinde Stäfa	0.00	7'154.98
2001.08	KK Gemeinde Uetikon a.S.	9'106.81	0.00
2001.09	KK Gemeinde Zollikon		0.00
2001.10	KK Gemeinde Zumikon	0.00	3'763.78
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>150.00</b>	<b>150.00</b>
<b>1019.0</b>	<b>Depotzahlungen und Hinterlegungen</b>	<b>150.00</b>	<b>150.00</b>
1019.00	Schlüsselkautionen	150.00	150.00
<b>1019.1</b>	<b>Guthaben bei Sozial- und Personalversicherungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
1019.10	Guthaben bei Sozialversicherungsanstalt	0.00	0.00
1019.12	Guthaben bei Unfallversicherung	0.00	0.00

<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzung</b>		<b>366.98</b>	<b>2'530.00</b>
<b>1040</b>	<b>Aktive RA Personalaufwand</b>		<b>150.00</b>	<b>1'430.00</b>
1040.00	Aktive RA Personalaufwand		150.00	1'430.00
<b>1045</b>	<b>Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag</b>		<b>216.98</b>	<b>1'100.00</b>
1045.00	Aktive RA übriger betrieblicher Ertrag		216.98	1'100.00

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2025</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>284'456.12</b>	<b>293'654.74</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>284'456.12</b>	<b>293'654.74</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>280'708.25</b>	<b>290'484.99</b>
<b>2000.0</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>79'576.30</b>	<b>32'190.82</b>
2000.00	Kreditoren	79'576.30	32'190.82
<b>2000.1</b>	<b>Kreditoren Sozial- und Personalversicherungen</b>	<b>74'417.20</b>	<b>135'028.20</b>
2005.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	37'882.40	53'010.45
2005.20	Personalvorsorgeeinrichtungen	27'939.95	31'208.85
2005.30	Unfallversicherungen	3'311.35	3'014.20
2005.35	Krankenversicherungen	5'283.50	7'156.05
2005.40	Quellensteuern Personal	0.00	0.00
2005.98	Hilfskonto Lohn	0.00	40'638.65
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Dritten</b>	<b>126'714.75</b>	<b>123'265.97</b>
<b>2001.0</b>	<b>Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden</b>	<b>126'714.75</b>	<b>123'265.97</b>
2001.00	KK Gemeinde Erlenbach	0.00	0.00
2001.01	KK Gemeinde Herrliberg	0.00	775.42
2001.02	KK Gemeinde Hombrechtikon	0.00	0.00
2001.03	KK Gemeinde Küsnacht	0.00	48'346.62
2001.04	KK Gemeinde Männedorf	0.00	0.00
2001.05	KK Gemeinde Meilen	47'585.36	43'777.12
2001.06	KK Gemeinde Oetwil a.S.	0.00	455.37
2001.07	KK Gemeinde Stäfa	54'577.59	0.00
2001.08	KK Gemeinde Uetikon a.S.	0.00	19'674.32
2001.09	KK Gemeinde Zollikon	12'519.77	10'237.12
2001.10	KK Gemeinde Zumikon	12'032.03	0.00
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzung (RA)</b>	<b>3'747.87</b>	<b>3'169.75</b>
<b>2040</b>	<b>Passive RA Personalaufwand</b>	<b>511.55</b>	<b>0.00</b>
2040.00	Passive RA Personalaufwand	511.55	0.00
<b>2041</b>	<b>Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>3'236.32</b>	<b>3'169.75</b>

2041.00 Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand

3'236.32

3'169.75